

Rapport d'activité 2025

Membres du Comité en 2025

- Christophe Guillaume (Université Ouvrière de Genève), Président jusqu'au 16 juin 2025, ensuite membre du comité
- Annick Rossier, Présidente dès le 16 juin 2025
- Sonia Jungo, vice-présidente, Croix rouge fribourgeoise
- Andrea Leoni, ECAP Vaud
- Nathalie Muller Mirza, Université de Genève
- Anne-Sophie Cosandey, Association Lire et Ecrire
- Caroline Meier, FSEA

Daniele Beltrametti (coordinateur du réseau CRFBA) et Jessica Belperroud (coordinatrice des communautés de pratique et responsable administrative) participent également aux séances de comité.

Rappel des objectifs de la CRFBA

La CRFBA a pour mission de défendre et promouvoir l'action des organismes œuvrant dans la formation de base des adultes en Suisse Romande, de défendre le droit à la formation de base pour chaque adulte et de s'engager pour permettre à toutes et tous l'accès à la formation.

Dans cette optique, la CRFBA a créé un réseau indépendant qui regroupe et soutient ses organisations membres. Ce réseau vise à promouvoir et développer la formation de base, afin de faciliter la circulation des informations, la création de projets au niveau régional et la diffusion de ceux-ci.

Organisation associative 2025

Réunions du Comité

Le Comité s'est réuni à sept reprises pendant l'année 2025.

Assemblée Générale ordinaire (AG)

L'Assemblée générale ordinaire 2025 de la CRFBA a eu lieu le 16 juin à Yverdon-les-Bains, avec vote sur les objets statutaires (projet de PV de l'assemblée générale 2024, rapport d'activité et comptes 2024, rapport des réviseurs aux comptes 2024, présentation des activités et du budget 2025, proposition de modification des statuts).

Christophe Guillaume renoncé à poursuivre le mandat de présidence mais restera dans le comité de la CRFBA, il est remplacé par Annick Rossier de Fribourg, qui a longtemps travaillé auprès de l'Association Lire et Ecrire, qui connaît très bien les publics et les enjeux institutionnels de la formation des adultes en compétences de base, sans travailler auprès d'aucun membre de la CRFBA. Elle travaille actuellement pour le Canton de Fribourg comme responsable du portail cantonal en compétences de base des adultes. Annick Rossier a été élue comme présidente à l'unanimité.

La partie statutaire de l'Assemblée générale a été suivie par trois moments thématiques : la présentation de la stratégie de la CRFBA, une présentation (point de situation) du projet national de professionnalisation des formateurs-trices en compétences de base (ProfGK), une présentation des prochains rendez-vous du laboratoire RIFT de l'Université de Genève (membre de la CRFBA) ainsi que la présentation des principaux résultats et produits du projet de recherche DORA de l'Université de Genève, où la CRFBA était impliquée comme partenaire.

Accueil et démissions de membres

En 2025 la CRFBA a pu intégrer une nouvelle institution parmi ses membres : le Centre Vaudois d'Aide à la Jeunesse (CVAJ), notamment par sa mesure Accent.

L'association AIVE arrêtera ses activités à fin 2026, elle n'est plus membre de la CRFBA depuis fin 2025.

A la fin 2025, la CRFBA comptait ainsi 42 institutions membres.

Engagement de Jessica Belperroud

Dès janvier 2025, Jessica Belperroud a repris la gestion administrative de la CRFBA, à la suite de Cynthia Loureiro qui a démissionné fin décembre 2024 pour assumer de nouvelles responsabilités dans le cadre de son poste de travail principal. Nous la remercions pour son apport précieux à notre fonctionnement ainsi que pour son engagement pendant ces trois dernières années.

Infolettres

Deux infolettres (anciennement « newsletters ») ont été diffusées auprès de 230 personnes en mai et en novembre 2025, avec les « nouvelles de la CRFBA », les « infos des associations » (activités et nouvelles des membres), les formations continues de membres et l'agenda (rendez-vous importants en lien avec la formation de base).

- Infolettre **novembre 2025**
- Infolettre **mai 2025**

Deux infolettres ont également été envoyées avec les programmes spécifiques des activités de l'automne 2025 : le programme des communautés de pratique (août) et la journée d'échange de la CRFBA (septembre).

Communication

La CRFBA a mis en place en 2025 une nouvelle stratégie de communication pour son association. Un compte Instagram et un compte LinkedIn ont été créés en automne 2025, et permettent de visibiliser les activités réalisées par la CRFBA ainsi ses partenaires.

- [Cliquez ici pour accéder à la page Instagram](#)
- [Cliquez ici pour accéder à la page LinkedIn](#)

Activités 2025

En 2025, la CRFBA a mis en place les activités suivantes :

Journée d'échange de pratiques 2025 « Apprendre par la culture et le mouvement »

La traditionnelle journée d'échange 2025 de la CRFBA a eu lieu le 14 novembre à l'Université Ouvrière de Genève autour du thème « Apprendre par la culture et le mouvement ».

Avec presque 100 personnes inscrites, la journée a commencé avec une conférence de la présidente de l'[association BrainGym](#) et s'est poursuivie avec plusieurs ateliers proposés par des formatrices et d'autres personnes actives auprès des membres de la CRFBA, par exemple sur des visites de quartier, sur l'usage du corps pour s'approprier la langue, sur les expériences créatives ou encore sur l'usage des jeux en formation.

Communautés de pratique

14 rencontres de communautés de pratique ont eu lieu durant l'année 2025, chacune avec une durée variant de 1h30 à 3h. Chaque rencontre a accueilli entre 5 et 15 participants.

Tous les participants disposent d'un accès personnel à la plateforme Moodle de la CRFBA, qui contient notamment des traces de toutes les rencontres. Une rencontre par semestre est organisée par la CRFBA pour coordonner l'action des trois communautés (voir points suivants) et partager les bonnes pratiques.

Communauté de pratiques sur l'usage des TIC en formation de base

Depuis 2020, la CRFBA anime une communauté de pratiques sur l'usage des TIC en formation de base, destinée aux membres de la CRFBA et ayant pour objectif de créer une plateforme régionale d'échanges sur cette thématique. Aujourd'hui, cette communauté rassemble 48 professionnel·les issu·es de 21 institutions différentes.

En 2025, 7 rencontres ont été organisées en ligne. Les rencontres ont permis d'échanger autour de résultats de recherche et des ressources pédagogiques, à savoir :

- L'accompagnement du numérique en formation de base
- L'utilisation de l'application Kahoot en cours avec les apprenants
- L'intelligence artificielle en formation de base
- Les Chatbots IA au service des apprenant·es et des formateurs·trices
- Des partages de scénarios pédagogiques sur la sécurité numérique
- Les résultats de la recherche-action DORA et leur mise en pratique en institution
- L'usage des cartes-photos DORA présentant des situations quotidiennes numériques

Toutes les rencontres ont été animées par Edith Campos, mandatée par la CRFBA, qui a coordonné et soutenu la préparation des différentes interventions des membres de la CRFBA pour présenter leurs pratiques de terrain.

Un groupe de travail issu de la communauté de pratique sur l'usage du numérique a développé un **outil de partage de ressources** portant sur la sécurité informatique et la protection des données, dans le contexte de la formation de base. Pour sensibiliser sur la question de la sécurité informatique, le groupe de travail propose une structuration à partir des champs d'action fide, qui sont déclinés en scénarios de la vie quotidienne, qui sont à leur tour déclinés en étapes à suivre. Disponible sur le site web de la CRFBA, le but de cet outil est à présent de travailler à sa valorisation afin qu'il soit alimenté de supports et de ressources concrètes. [Cliquez ici pour accéder à la page internet](#)

Communauté de pratiques en alphabétisation des adultes

La communauté de pratiques en alphabétisation des adultes existe depuis 2023. Ses rencontres s'inscrivent dans un dispositif plus large dédié à l'alphabétisation des adultes allophones. Ce dispositif comprend la formation de formateurs·trices (module de base et modules d'approfondissement) et l'organisation d'un colloque romand biennal.

Animées par Sophia Smaljovic avec l'intervention d'autres expert·es en alphabétisation des adultes, cette communauté s'est rencontrée 3 fois en 2025 autour de thématiques suivantes :

- La conscience phonologique dans les cours d'alphabétisation, partage d'activités
- La différenciation dans les cours d'alphabétisation, échange et partage d'activités
- L'hétérogénéité dans les cours d'alphabétisation, échange et partage d'expériences

Communauté de pratiques numératie

Les communautés de pratiques se sont agrandies en été 2024 avec la création d'une nouvelle communauté dédiée à la numératie. En 2025 cette communauté a permis d'avoir 4 rencontres et d'aborder les thématiques suivantes :

- La résolution de problèmes et le raisonnement logique : partage d'expériences
- Les compétences transversales au travers du calcul : partage d'expériences
- L'aspect culturel des nombres : partage de différentes représentations
- Les fractions et les 4 types d'opération avec les fractions : partage d'expériences

Yohann Rebord, spécialiste en numératie, est mandaté pour préparer et animer les rencontres, essentiellement la journée et en présentiel. Les séances de cette communauté ont lieu à Lausanne.

Mise en place d'un projet de création d'un référentiel en alphabétisation des adultes

Le groupe de travail Alpha du CRFBA a conçu ce projet en 2025 afin de créer un référentiel commun pour l'alphabétisation en Suisse romande. Cette initiative donne suite à une demande forte issue du colloque 2024 « Alpha un jour, alpha toujours ? » organisé à Lausanne, qui avait pour objectif de définir les critères de progression et de fin de formation.

Piloté par le CRFBA en partenariat avec le réseau des bureaux latins de l'intégration des étrangers, le projet a reçu en fin d'année 2025 la confirmation du soutien financier du Secrétariat d'État aux Migrations (SEM). Il s'appuie sur un groupe de pilotage interinstitutionnel pour adapter le référentiel européen LASLLIAM à la réalité romande.

Les objectifs principaux sont de :

- Clarifier les objectifs pédagogiques des cours en alphabétisation ;
- Homogénéiser les niveaux de formation en alphabétisation ;
- Améliorer l'efficacité des parcours des apprenant-es.

La mise en œuvre du projet en 2026 et 2027 prévoit trois étapes clés : l'adaptation technique du référentiel européen LASLLIAM par des expert·es, une consultation romande pour valider ses contenus et un accompagnement des institutions pour son implémentation.

Nouvelle séance de dialogue avec le SEM et le secrétariat fide

En avril 2025, une délégation du CRFBA a rencontré à Berne des représentants du SEM et du Secrétariat FIDE pour approfondir le dialogue sur le label FIDE, les modules de formation

au certificat de formateur·trice en langue d'intégration et le test FIDE. Cette séance faisait suite aux échanges précédents avec FIDE et le SEM et a permis de partager avec ces instances un certain nombre de remarques et de préoccupations des membres de la CRFBA, tout en proposant des améliorations concrètes au niveau des différents axes du projet fide. Ces discussions renforcent les liens entre les initiatives CRFBA et le cadre FIDE, favorisant une harmonisation romande des pratiques et une meilleure prise en compte des besoins spécifiques des publics peu scolarisés.

Colloque final de présentation des résultats de la recherche-action DORA

La CRFBA a poursuivi sa collaboration avec l'Université de Genève dans le cadre de la recherche-action « Défis et opportunités du numérique en formation de base des adultes : une recherche-action ». Cette recherche s'est terminée en 2025 avec un colloque public qui a eu lieu le 23 mai 2025 à l'Université Ouvrière de Genève.

L'ensemble des résultats de la recherche sont disponibles sur le site internet de la CRFBA : <https://www.crfba.ch/resultats-et-produits-du-projet-dora/>

Projet national de professionnalisation des formateurs·trices en compétences de base

La CRFBA a poursuivi en 2025 la collaboration avec les autres membres de l'organe porteur (FSEA, AUPS et Fédération Lire et Ecrire) de ce projet national de professionnalisation des formateurs·trices en formation aux compétences de base des adultes. L'année 2025 a permis de finaliser le profil de compétences et de structurer les discussions avec les financeurs du projet, dont notamment la [Conférence suisse de formation continue](#), pour calibrer les objectifs et les activités du projet à mener en 2026.

La CRFBA intègre l'Alliance contre les plans d'austérité de la Confédération

La CRFBA a rejoint l'Alliance contre les plans d'austérité, une initiative de la FSEA qui vise à contrecarrer les mesures d'économies proposées par le Conseil Fédéral affectant le secteur de la formation des adultes. L'Alliance a notamment exhorté les élus fédéraux à investir davantage dans la formation et l'éducation, plutôt que de réduire les dépenses, car cela pourrait entraîner des conséquences négatives à plusieurs niveaux, notamment sur la qualité de la formation et les conditions de travail des formateurs·trices.

La remise en question par la Confédération des financements prévus par la Loi fédérale sur la formation continue est particulièrement préoccupante. L'arrêt des aides qui permettaient aux cantons de financer des formations en compétences de base (art. 16 LFCo) et qui soutenaient les activités des organisations faitières comme la FSEA et la CRFBA (art. 12 LFCo) menace les progrès importants réalisés depuis 2017 (entrée en vigueur de la LFCo).

Vous pouvez consulter la lettre ouverte de l'Alliance contre les mesures d'économie dans la formation continue adressée au Conseil fédéral, cosignée par la CRFBA, [en cliquant sur ce lien](#).

Réseau/partenariats/collaborations

La CRFBA travaille tout au long de l'année en collaboration avec la Fédération Suisse pour la Formation Continue (FSEA) : sa directrice romande Caroline Meier est membre invitée du Comité de la CRFBA et son·sa président·e la représente au sein du Forum romand de la formation continue (émanation de la FSEA).

La CRFBA est également membre du Comité de la Commission romande pour la formation continue (CRFC) – où elle est représentée par son-sa président-e – ainsi que du groupe de travail national « Communauté d'intérêt en compétences de base » (IG Grundkompetenzen).

La CRFBA a été impliquée dans le projet de bibliothèque nationale numérique porté par le Centre de perfectionnement professionnel (Tramelan) et la Fédération Lire et Ecrire, en participant à diverses rencontres de mise en place et finalisation du projet. La bibliothèque nationale est maintenant disponible sur internet. [Cliquez ici pour accéder à la bibliothèque](#)

Comptes 2025

Actifs	2024	2025
Caisse	Fr. 312.00	Fr. 312.00
CCP	Fr. 54'113.95	Fr. 17'816.39
Actifs transitoires	Fr. 0.00	Fr. 35'599.00
Total actifs	Fr. 54'425.95	Fr. 53'727.39

Passifs	2024	2025
Passifs transitoires	Fr. 22'968.70	Fr. 6'248.25
Capital	Fr. 31'457.25	Fr. 31'457.25
Fonds de réserve SEFRI	Fr. 0.00	Fr. 16'021.89
Total passifs	Fr. 54'425.95	Fr. 53'727.39

Charges	2024	2025
Frais d'administration	Fr. 3'839.45	Fr. 4'025.50
Frais de vie du réseau	Fr. 0.00	Fr. 232.50
Frais de délégation	Fr. 3'251.50	Fr. 2'402.80
Frais d'événement	Fr. 1'803.50	Fr. 0.00
Journée d'échange	Fr. 5'443.10	Fr. 5'039.30
Fonds de réserve SEFRI	Fr. -4'310.11	Fr. 16'021.89
Communautés de pratiques	Fr. 7'825.60	Fr. 7'473.80
Groupes de travail/coordination	Fr. 3'520.00	Fr. 1'080.00
Contribution en nature des membres	Fr. 6'480.00	Fr. 15'750.00
Projets	Fr. 0.00	Fr. 0.00
Salaires	Fr. 25'265.70	Fr. 26'664.10
Charges sociales	Fr. 2'356.60	Fr. 5'340.20
Total charges	Fr. 55'475.34	Fr. 84'030.09

Produits	2024	2025
Cotisations	Fr. 3'700.00	Fr. 4'100.00
Événements	Fr. 2'180.00	Fr. 3'250.00
Subvention de vie du réseau	Fr. 43'000.00	Fr. 40'000.00
Contribution en nature des membres (nouveau)	Fr. 6'480.00	Fr. 15'750.00
Produits exceptionnels	Fr. 0.00	Fr. 0.00
Produits de projets	Fr. 1'470.00	Fr. 20'930.09
Total produits	Fr. 56'830.00	Fr. 84'030.09

Résultat de l'exercice	Fr. 1'354.66	Fr. 0.00
-------------------------------	---------------------	-----------------

Commentaires sur les comptes

Le montant élevé des actifs transitoires s'explique par trois écritures :

- Le versement à tenir (2026) d'un montant de 15'299.- francs dans le cadre du projet « ProfGk », pour le travail réalisé en 2025
- Une facture de 20'000 francs datant de mars 2025 (subvention SEFRI) qui sera réglée en 2026
 - o Cette facture non payée explique également la différence importante des liquidités sur le CCP à fin 2025 par rapport à fin 2024

L'augmentation de la contribution en nature des membres s'explique par l'adaptation du calcul horaire du travail des membres du comité, la CRFBA s'aligne aux pratiques de ses partenaires en la matière.

En 2025 il n'y a pas eu de frais d'événement puisque le colloque sur l'alphabétisation des adultes a lieu tous les deux ans (dernière fois en 2024). Les frais en lien avec la journée d'échange sont comptabilisés dans la ligne ad hoc.

La variation des charges sociales s'explique par l'engagement d'une nouvelle collaboratrice en 2025, le salaire de la personne qui occupait ce poste précédemment ainsi que ses charges sociales étaient comptabilisées sous « salaires ».

Les produits de projets sont sensiblement augmentés en raison du montant déjà évoqués du projet ProfGk ainsi que par l'encaissement de 4'311.09 francs payés par l'Université de Genève pour des heures de travail réalisées par une collaboratrice de la CRFBA dans le cadre du projet de recherche DORA, dont la CRFBA est partenaire.

Au niveau des salaires, le coordinateur de la CRFBA a diminué son temps de travail pendant les 4 derniers mois de l'année 2025, en passant de 20% à 10% de manière temporaire afin de rattraper un retard sur des heures non réalisées pendant les mois précédents. Cette diminution dans les salaires est compensée par les heures supplémentaires réalisées par la coordinatrice de communautés de pratiques pour la recherche DORA (travail financé par l'Université de Genève, voir paragraphe précédent).

La subvention du SEFRI est diminuée de 3'000 francs entre 2025 et 2026 en raison d'une décision unilatérale de ce dernier pour le financement annuel de la CRFBA pour la période 2025-2028.

16'021.89 francs ont été attribués fonds de réserve SEFRI à fin 2025 afin d'équilibrer les comptes. Dans le cadre de son contrat quadriennal, la CRFBA a jusqu'à fin 2028 pour

utiliser ce fonds de réserve. Cet excédent est exceptionnel et ce montant s'explique essentiellement par les raisons suivantes :

- Le projet ProfGk, qui dispose d'un budget ad hoc qui permet de payer les heures du coordinateur réalisées pour ces tâches, tout en précisant que le montant encaissé en 2025 permettra de financer une partie des heures qui seront réalisées en 2026
- La diminution du temps de travail du coordinateur, qui est passé de 20% à 10% pour les mois de septembre à décembre 2025.