



*Coordination romande pour la formation de base des adultes*

---

## **Rapport d'activité 2024**

### **Membres du Comité**

- Christophe Guillaume, Président, Université Ouvrière de Genève
- Sonia Jungo, vice-présidente, Croix rouge fribourgeoise
- Martine Aubry, Corref
- Andrea Leoni, ECAP Vaud
- Nathalie Muller Mirza – Université de Genève
- Anne-Sophie Cosandey, Association Lire et Ecrire

Caroline Meier, directrice du secrétariat romand de la FSEA, est membre du Comité à titre consultatif. Annick Rossier a participé aux séances de comité à partir de septembre 2024 comme membre invité. Daniele Beltrametti, coordinateur du réseau CRFBA, participe également aux séances à titre consultatif. Cynthia Loureiro et Jessica Belperroud ont participé également aux séances de comité pour les points administratifs et sur les communautés d'échanges de pratiques.

### **Rappel des objectifs de la CRFBA**

La CRFBA a pour mission de défendre et promouvoir l'action des organismes œuvrant dans la formation de base des adultes en Suisse Romande, de défendre le droit à la formation de base pour chaque adulte et de s'engager pour permettre à toutes et tous l'accès à la formation.

Dans cette optique, la CRFBA a créé un réseau indépendant qui regroupe et soutient ses organisations membres. Ce réseau vise à promouvoir et développer la formation de base, afin de faciliter la circulation des informations, la création de projets au niveau régional et la diffusion de ceux-ci.

### **Activités 2024**

En 2024, la CRFBA a mis en place les activités suivantes :

#### **Communautés de pratiques CRFBA**

Tous les membres des communautés de pratiques de la CRFBA disposent d'un accès personnel à la plateforme Moodle de la CRFBA, qui contient notamment des traces de toutes les rencontres. Une rencontre par année est organisée par la CRFBA pour coordonner l'action des trois communautés et partager les bonnes pratiques.

A partir de janvier 2024, la responsabilité de la gestion des communautés de pratiques de la CRFBA a été progressivement prise en charge par notre nouvelle collaboratrice Jessica Belperroud.

#### **Communauté de pratiques sur l'usage des TIC en formation de base**

Depuis 2020, la CRFBA anime une communauté de pratiques sur l'usage des TIC en formation de base, destinée aux membres de la CRFBA et ayant pour objectif de créer une

plateforme régionale d'échanges sur cette thématique. Aujourd'hui, cette communauté rassemble 48 professionnel·les issu·es de 21 institutions différentes.

En 2024, 6 rencontres en ligne ont été organisées, mobilisant entre 5 et 12 participant·es. 4 de ces rencontres étaient destinées à la réflexion et l'élaboration d'un projet de support collectif sur la sécurité numérique. Il a été également question d'évaluer avec les TIC les compétences des apprenant·es et de faire une rétrospective de cette communauté qui existe depuis 5 ans maintenant, pour réfléchir aux perspectives futures. Toutes les rencontres ont été animées par la spécialiste Edith Campos, mandatée par la CRFBA, qui a coordonné et soutenu la préparation des différentes interventions des membres de la CRFBA pour présenter leurs pratiques de terrain.

### Communauté de pratiques en alphabétisation des adultes

La communauté de pratiques en alphabétisation des adultes existe depuis 2023. Ses rencontres s'inscrivent dans un dispositif plus large dédié à l'alphabétisation des adultes allophones. Ce dispositif comprend la formation de formateur·trices (module de base et modules d'approfondissement) et l'organisation d'un colloque romand biennal.

Animées par Sophia Smaljovic avec l'intervention d'autres expert·es en alphabétisation des adultes, cette communauté s'est rencontrée à quatre reprises en 2024 et a réuni entre 6 et 11 formateurs·rices d'adultes, autour de thématiques variées : « Le moment où les participant·es prennent le stylo/crayon » ; « La production/interaction écrite dans les cours Alpha » ; « La présentation référentiel C9FBA » et « L'autoévaluation des compétences ».

### Communauté de pratiques numératie

Les communautés de pratiques se sont agrandies en été 2024 avec la création d'une nouvelle communauté dédiée à la numératie. Cette communauté a mobilisé 9 participant·es issu·es de 6 institutions différentes, qui se sont rencontrés lors de 3 sessions (entre 4 et 7 participant·es par rencontre) abordant respectivement « Les unités de mesure » ; « Le Zéro inutile » et « Le passage de l'abstrait au concret ».

Yohann Rebord, spécialiste en numératie, est mandaté pour préparer et animer de deux à trois rencontres semestrielles, essentiellement la journée et en présentiel. Les séances de cette communauté ont lieu à Lausanne.

### Troisième colloque romand sur l'alphabétisation des adultes allophones

Le troisième colloque romand sur l'alphabétisation des adultes allophones a eu lieu vendredi 7 juin 2024 à Lausanne. Ce colloque a réuni 49 personnes issues d'institutions diverses et a rencontré un franc succès.

Avec pour thématique « Alpha un jour, alpha toujours ? », l'objectif du colloque était la rencontre de divers acteurs concernés par la thématique de l'alphabétisation autour de l'enjeu de la fin d'un cours d'alphabétisation, de la manière de la définir (à quel moment une personne n'est plus dans l'alpha ?) et des conditions nécessaires pour permettre la transition vers un cours dit « standard ».

La conférence initiale, consacrée à l'exploration de la frontière entre l'alphabétisation et les cours de langue dit standards, a été animée par Sophia Smaljovic et Christian Emery de l'Association Français en Jeu, ouvrant la réflexion qui a été ensuite reprise dans les ateliers en sous-groupe. Chaque groupe a pu présenter les résultats de ses travaux, avant de conclure par une synthèse présentée par Carole Breukel et Samra Tabbal Amella, membres du « Groupe alphabétisation » de la CRFBA.

### Journée d'échange de pratiques 2024 « Variété et innovation dans les dispositifs de formation aux compétences de base »

Le 29 novembre 2024, la CRFBA a tenu sa journée annuelle dédiée à l'échange de pratiques, à l'Université Ouvrière de Genève. Cette année l'événement était consacré au thème « Variété et innovation dans les dispositifs de formation aux compétences de base – comment sortir de la forme scolaire ? ».

La journée a débuté par une conférence introductive de Samra Tabbal Amella, Docteure en Sciences de l'éducation. Avec sa présentation Samra Tabbal Amella a proposé une définition de la forme scolaire, des réflexions sur certains paradoxes de la formation et un modèle pour l'éducation des adultes.

Comme à l'accoutumée, les participant·es ont ensuite assisté, en fin de matinée et début d'après-midi, à des ateliers animés par des collaborateur·trices d'institutions membres de la CRFBA, avant de se réunir en plénière pour la conclusion.

Cette journée d'échange 2024 a réuni 70 professionnel·les de la formation de base des adultes qui ont exprimé leur grande satisfaction quant aux échanges et à l'organisation de cette journée.

### Projet de certificat national de formateur·trice en compétences de base

En 2023, la CRFBA a organisé un sondage auprès des institutions membres pour avoir leur avis quant à son implication dans un projet de création d'un certificat national de formateurs·trices en compétences de base, dont le but est de soutenir et renforcer la qualité et la professionnalisation du secteur. L'implication de la CRFBA dans ce projet a été validée et l'objectif est notamment de créer les conditions permettant de valoriser et de reconnaître les formations de formateurs·trices proposées par nos membres dans le cadre de cette certification nationale à venir.

La CRFBA a donc intégré en 2024 l'organe porteur de ce projet, avec la FSEA, la Fédération Lire et Ecrire et l'Association des Universités Populaires Suisses. Six rencontres de l'organe porteur ont eu lieu en 2024, ce qui a permis de préparer et soumettre une demande de financement au SEFRI dans le cadre des contrats de prestations 2025-2028. Plusieurs expert·es issu·es des membres de la CRFBA ont participé à la création du profil de compétences entre juin et août (grâce au soutien d'une spécialiste), profil qui constitue la base conceptuelle du projet. Un sondage de consultation des membres a ensuite été organisé par la CRFBA pour évaluer la pertinence de ce profil de compétences ainsi qu'une première proposition de structure modulaire permettant d'accéder à ce certificat. Les documents soumis ont été validés, avec un certain nombre de remarques et des propositions d'ajustement.

### Infolettres

Deux infolettres (anciennement « newsletters ») ont été diffusées auprès de 230 personnes en mars et en novembre 2024, avec les « nouvelles de la CRFBA », les « infos des associations » (activités et nouvelles des membres), les formations continues de membres et l'agenda (rendez-vous importants en lien avec la formation de base).

Les infolettres de la CRFBA sont publiques et les archives des dix dernières années sont accessibles sur notre site internet.

### Accueil de nouveaux membres

En 2024 la CRFBA a pu intégrer une nouvelle institution parmi ses membres : le [Carrefour orientation et solidarité \(COS\)](#) de Genève.

A la fin 2024, la CRFBA comptait ainsi 40 institutions membres. N'étant plus active dans la formation en compétence de base, la Croix Rouge Valais a renoncé au statut de membre en 2024.

### Réseau/partenariats/collaborations

La CRFBA travaille tout au long de l'année en collaboration avec la Fédération Suisse pour la Formation Continue (FSEA) : sa directrice romande Caroline Meier est membre invitée du Comité de la CRFBA et son président la représente au sein du Forum romand de la formation continue.

La CRFBA est également membre du Comité de la Commission romande pour la formation continue (CRFC) – où elle est représentée par son président – ainsi que du groupe de travail national « Communauté d'intérêt en compétences de base » (IG Grundkompetenzen).

La CRFBA a été impliquée dans le projet de bibliothèque nationale numérique porté par le Centre de perfectionnement professionnel (Tramelan) et la Fédération Lire et Ecrire, en participant à diverses rencontres de mise en place du projet.

Le coordinateur de la CRFBA a également participé à plusieurs rencontres d'un groupe informel sur le Canton Vaud impliquant de nombreuses autorités publiques et travaillant sur la mise en place d'un référentiel dans le domaine des compétences numériques de base.

### Participation à la recherche DORA

La CRFBA a poursuivi tout au long de l'année 2024 sa collaboration avec l'Université de Genève dans le cadre de la recherche-action « Défis et opportunités du numérique en formation de base des adultes : une recherche-action ». Cela s'est concrétisé avec la possibilité pour les membres de précommander des cartes-photos produites dans ce projet, pour un usage pédagogique. A partir de fin 2024, la CRFBA a également mis en ligne plusieurs nouvelles pages de son site internet pour mettre à disposition les livrables du projet DORA.

### Réunions du Comité

Le Comité s'est réuni à sept reprises pendant l'année 2024.

### Assemblée Générale ordinaire (AG)

L'Assemblée générale ordinaire 2024 de la CRFBA a eu lieu le 25 juin à Yverdon-les-Bains

- Vote sur les objets statutaires (projet de PV de l'assemblée générale 2023, rapport d'activité et comptes 2023, rapport des réviseurs aux comptes 2023, présentation des activités et du budget 2024, proposition de modification des statuts).
- Point de situation sur l'avancement du projet de diplôme national de formateur-trice en compétences de base et questions/réponses.
- Changement des règles de financement du SEFRI pour la subvention CRFBA à partir de 2025 : présentation des nouvelles règles prévues pour la période 2025-2028 ; stratégie financière et impact sur les prestations de la CRFBA.

## **Bilan 2024**

<b>Actifs</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Caisse	Fr. 312.00	Fr. 312.00
CCP	Fr. 40'447.60	Fr. 54'113.95
Actifs transitoires	Fr. 1'251.90	Fr. 0.00
<b>Total actifs</b>	<b>Fr. 42'011.50</b>	<b>Fr. 54'425.95</b>

<b>Passifs</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Passifs transitoires	Fr. 7'598.80	Fr. 22'968.70
Capital	Fr. 30'102.59	Fr. 31'457.25
Fonds de réserve SEFRI	Fr. 4'310.11	Fr. 0.00
<b>Total passifs</b>	<b>Fr. 42'011.50</b>	<b>Fr. 54'425.95</b>

## **Comptes 2024**

<b>Charges</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Frais d'administration	Fr. 4'065.25	Fr. 3'839.45
Frais de délégation	Fr. 3'406.30	Fr. 3'251.50
Frais d'événement (et journées d'échange 2023)	Fr. 4'592.18	Fr. 1'803.50
Journée d'échange (nouveau compte 2024)		Fr. 5'443.10
Fonds de réserve SEFRI	Fr. -1'229.16	Fr. -4'310.11
Communautés de pratiques (nouveau 2024)		Fr. 7'825.60
Groupes de travail/coordination		Fr. 3'520.00
Contribution en nature des membres (nouveau)	Fr. 6'480.00	Fr. 6'480.00
Projets	Fr. 11'198.08	Fr. 0.00
Salaires	Fr. 21'938.05	Fr. 25'265.70
Charges sociales	Fr. 3'271.25	Fr. 2'356.60
<b>Total charges</b>	<b>Fr. 53'401.95</b>	<b>Fr. 55'475.34</b>

<b>Produits</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Cotisations	Fr. 3'600.00	Fr. 3'700.00
Événements	Fr. 1'370.00	Fr. 2'180.00
Subvention de vie du réseau	Fr. 43'000.00	Fr. 43'000.00
Contribution en nature des membres (nouveau)	Fr. 6'480.00	Fr. 6'480.00
Produits exceptionnels	Fr. 1'156.00	Fr. 0.00
Produits de projets	Fr. 992.00	Fr. 1'470.00
<b>Total produits</b>	<b>Fr. 57'001.95</b>	<b>Fr. 56'830.00</b>

<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>Fr. 3'600.00</b>	<b>Fr. 1'354.66</b>
-------------------------------	---------------------	---------------------

### Commentaires sur les comptes

Le « Fonds de réserve SEFRI » a permis de mettre en réserve les excédents annuels pendant la période couverte par le contrat de prestation 2021-2024. Cette période se termine à fin 2024, pour cette raison le fonds de réserve a été entièrement utilisé au 31 décembre.

Les charges en lien avec l'organisation de la journée d'échange ont été comptabilisées dans un nouveau compte dès 2024, elles étaient intégrées dans le compte « Frais d'événement » jusqu'à fin 2023. Le succès de la journée 2024 en termes de participation explique l'augmentation des frais par rapport à 2023. Le compte « Frais d'événement » affiche les coûts en 2024 d'organisation du colloque sur l'alphabétisation des adultes, organisé tous les deux ans.

Les frais d'inscriptions encaissées par la CRFBA lors de ses événements sont comptabilisés sous « Événements », elles incluent les inscriptions au colloque sur l'alphabétisation des adultes et celles de la journée d'échange.

Le nouveau compte « Communautés de pratiques » permet de mettre en évidence les coûts en lien avec cette prestation phare de la CRFBA, frais qui étaient jusque-là intégrés dans le compte « Projets ».

Le nouveau compte « Groupes de travail/coordination » permet de mettre en lumière ces groupes, dont notamment le groupe de coordination dans le domaine de l'alphabétisation, qui représente toutes les charges de ce compte. Ces charges étaient auparavant attribuées au compte « Projets ».

Le projet initialement prévu de création d'un concept de formation de formateurs·trices dans le domaine de la numératie n'a pas pu être lancé au 2024 pour une raison de priorités. S'ajoutent à cela les deux nouveaux comptes « Communautés de pratiques » et « Groupes de travail/coordination », dont les charges étaient inscrites sous « Projets » jusqu'à fin 2023. Pour ces raisons, ce compte ne comprend aucune charge en 2024.

Les « Produits de projets » correspondent aux royalties touchées par la CRFBA pour les formations de formateurs·trices organisées sur la base des concepts dont elle est propriétaire, notamment les formations dans le domaine de l'alphabétisation.

Le bénéfice 2024 de 1'354.66 francs correspond au résultat de la période 2021-2024 correspondante au contrat de prestation avec la FSEA. Ce résultat sera utilisé pour financer les prestations de la CRFBA en début d'année 2025.